



Case History



Tecnologia per sostenere lo sviluppo condiviso e far circolare il know how come valore aziendale

Avevamo già raccontato tempo fa l'esperienza di SEKO e condiviso la soddisfazione nell'uso della tecnologia PTC, base per la progettazione CAD e la gestione dello sviluppo dei prodotti (PLM). Negli ultimi anni l'azienda ha però avuto un'evoluzione significativa dal punto di vista delle dimensioni e dell'organizzazione delle Business Unit.

Il gruppo si è strutturato con una società finanziaria, Lasatec Industrial Holding, al di sotto della quale sono state raccolte le diverse aziende che si occupano delle differenti aree di soluzioni destinate al mondo industriale.

L'incontro oggi con Massimo Palombo – Operation Director, Exakta Seko Group ci porta a condividere i cambiamenti e le nuove esperienze maturate all'interno del gruppo, dedicata alla progettazione e produzione di sistemi per il dosaggio di sostanze chimiche usate per il trattamento delle acque, per la pulizia e l'igiene, ed in maniera più specifica per Exakta che progetta e sviluppa pompe di processo e pompe dosatrici per oil&gas e petrolchimico.

Oggi l'intero gruppo Lasatec ha un turnover che supera i 250 milioni di euro, con oltre 2.000 persone in organico.

Dall'ultima intervista del 2019, l'azienda si è evoluta in modo profondo,

con un trend di crescita che si conferma anche per il futuro.

Il gruppo Lasatec è organizzato con un approccio per centri di competenza,

al servizio non solo delle richieste del mercato, ma di quelle provenienti dalle sister company.

Massimo Palombo sottolinea come *<<Negli ultimi anni siamo di fatto entrati in una logica da multinazionale e questo ci ha aiutato a pensare i nuovi prodotti o a ripensare quelli già realizzati, per competere su scala internazionale>>*.



La stessa struttura Informatica, naturalmente, rispecchia questa nuova dimensione e, dal punto di vista della progettazione e della condivisione del know how intercompany o verso i fornitori esterni, le soluzioni PTC hanno saputo sostenere lo sviluppo e la crescita di questi anni.

Il gruppo ha, infatti, una struttura informatica centralizzata che, pur avendo aziende distribuite in termini geografici, diversificate per dimensioni e mercati di riferimento, lavora sulla stessa piattaforma di dati e strumenti per lo sviluppo. Una scelta strategica che ha supportato la capacità creativa ma soprattutto l'incremento del valore della proposta verso i clienti.

Massimo Palombo, Operation Director, Exakta Seko Group, ha sottolineato come: << il gruppo presenta tra le aziende diversità molto grandi, se pensiamo che in Exakta a Milano ci occupiamo di ingegneria e che quindi i lotti per commessa o per progetto corrisponde a poche unità, nel sito di Rieti invece si parla tranquillamente di lotti da milioni di pompe peristaltiche e centinaia di migliaia di pompe elettromagnetiche. Si capisce quindi come queste differenze richiedano risposte diverse dall'infrastruttura IT, eppure la tecnologia PTC con il CAD Creo e il PLM Windchill soddisfano tutte le necessità e richieste degli utenti interni e degli operatori della filiera di fornitori che abbiamo in tutto il mondo>>.

La tecnologia PTC è fin dall'inizio della storia del Gruppo Seko lo standard e questo si traduce in vantaggio importante non solo per l'efficienza, ma anche perché lo sviluppo futuro dei prodotti, l'installazione e il supporto successivo dei sistemi è basato su un unico sistema di dati e informazioni sempre aggiornate. Per il prossimo futuro, l'infrastruttura IT potrebbe accogliere anche applicativi per l'uso della realtà aumentata, per supportare la formazione e il miglioramento del supporto post vendita, sia da remoto che onsite.

Come sono organizzati in Exakta Seko Group la progettazione e la ricerca per lo sviluppo di nuovi prodotti?

Per raccontare l'organizzazione dello sviluppo di prodotto in Exakta Seko Group, il caso paradigmatico è uno degli ultimi progetti in corso di definizione: la realizzazione di una innovativa pompa per applicazioni subsea.

In questo caso, si tratta di pura innovazione. L'avvio del progetto sono stati gli standard e requisiti simili ad altri prodotti del settore, ma la progettazione riguardava un prodotto realmente innovativo e non presente sul mercato.

Una pompa che avrebbe dovuto lavorare a 3.000 m di profondità, senza alcun riferimento possibile ad apparati simili.

Lo sviluppo si è evoluto anche secondo una logica di co-creazione insieme al cliente, in un flusso continuo di bozze e file scambiati attraverso Windchill, strutturato come se fosse un laboratorio comune.

Il vantaggio del digitale in termine di continuità di sviluppo è stato evidente, poter contare su una piattaforma unica anche quando è stata coinvolta l'azienda esterna che ha supportato la fase di simulazione partendo dalle geometrie per verificare la parte idraulica, la comprimibilità dei liquidi e il comportamento dei fluidi è stato un grande facilitatore.

Il progetto si è sviluppato secondo la propria linea ma al contempo sono state esplorate anche una serie di variabili e alternative.

Gli assiemi usati talvolta sono stati sviluppati partendo da parti già realizzate con Creo per altri progetti, e immediatamente disponibili grazie a Windchill con cui è sempre possibile navigare tra i progetti passati per un riutilizzo immediato degli stessi, velocizzando così la fase di progettazione.

Oggi il prototipo è perfettamente funzionante, e la soddisfazione del team di Exakta Seko Group è tanta.

Ora è in corso la fase di industrializzazione, in cui, mantenendo inalterati tutti quelli che sono i volumi interni, si costruiscono attorno alla macchina i particolari specifici necessari per la produzione, come le fusioni, le rilavorazioni, ecc..

Il modello del prototipo è stato quindi scomposto, assegnando a diversi team o fornitori la realizzazione delle parti, con una robusta parte di project management per la gestione della commessa interna che ha potuto generare sia il prodotto specifico, sia una serie di sviluppi intermedi per superare problematiche mai affrontate.

E se oggi in Exakta Seko Group si è passati da applicazioni dell'ordine di 250 bar apparentemente insormontabili ad applicazioni da 450 bar ed ambienti complessi come offshore, è perché il "laboratorio di sviluppo prodotto" basato sulle soluzioni PTC ha aiutato a svolgere le applicazioni routinarie per avere tempo di concentrarsi sulle parti più nuove da sviluppare.

In questo modo, ad esempio, è stato possibile realizzare membrane sinterizzate in (PTFE) teflon, in applicazioni dove l'unica soluzione era il metallo.

Il metodo per cui la pompa è stata "spacchettata" nelle diverse funzioni come cinematismi, azionamenti, idraulica, ha portato ad uno sviluppo e ad una ingegnerizzazione decisamente più rapida ed efficiente in un continuo tandem tra ingegneria e ricerca e sviluppo.

Oggi il progetto sta ultimando gli ultimi test, in un tempo contenuto rispetto alla complessità con una creazione di valore e know how che diventa patrimonio comune per l'azienda e che avrà certamente un impatto positivo sul gruppo.



In Exakta Seko Group il 2023 per cosa verrà ricordato?

Abbiamo tanti progetti, ma uno in particolare è quello su cui puntiamo maggiormente. Allargare la nostra offerta a sistemi che vadano oltre ad applicazione nell'oil&gas e petrolchimico ma anche in ambito chimica generale.

Abbiamo già lavorato e lavoreremo con clienti importanti come Tecnimont, Saipen, Tecnip, Adnoc, solo per citarne alcuni e vogliamo soddisfare mercati diversi rispetto alla nostra tradizione nell'oil&gas.

Windchill la piattaforma alla base del successo dell'ingegneria

Di sicuro la forza del Gruppo SEKO è l'organizzazione della condivisione di informazioni, dati, esperienze e competenze tra le aziende, attraverso un unico Windchill come centro di competenza a cui tutti accedono e un unico sistema di progettazione CAD come standard. Seppur applicati a tipi di progettazione differenti, garantiscono la qualità e competenze per cui il gruppo è noto.

Dal punto di vista tecnologico gli strumenti PTC Creo e Windchill si rivelano in modo evidente come estremamente flessibili e adatti ad affrontare con successo le diverse attività svolte dalle diverse aziende del Gruppo Seko, che condividono documenti e progetti senza necessità di conversioni.

Un esempio concreto dei vantaggi di questa organizzazione si concretizza nella produzione degli stampi che vengono sviluppati internamente a livello di configurazione, poi i file, attraverso Windchill, vengono condivisi con i fornitori locali nei diversi paesi del Mondo, a cui abbiamo chiesto di dotarsi della stessa piattaforma PLM, per essere sicuri di non perdere alcuna informazione nel passaggio dei file.

Per il Gruppo Seko Windchill è stato lo strumento con cui fin dall'inizio è stato impostato il processo di condivisione e di efficienza nella comunicazione e nello scambio dei dati. Per noi non si è trattato di garantire un risparmio, ma di poter contare sempre sulla certezza del dato e dell'uso delle revisioni aggiornate. Ha sottolineato Massimo Palombo, Operations Director Exakta Seko Group

L'utilizzo dei sistemi CAD e PLM ci consente nello stesso tempo di progettare non solo il prodotto che verrà poi industrializzato, ma di sviluppare anche tante varianti tra cui valutare le più adatte come base per le personalizzazioni richieste dai clienti.

Il servizio, la qualità e l'efficacia nell'individuazione delle risposte giuste ha consentito al Gruppo Seko di raggiungere un livello di soddisfazione dei clienti che garantisce un alto tasso di fidelizzazione, nonostante nel settore oil&gas le aziende tendano a scegliere i fornitori progetto in progetto.





La sostenibilità un percorso già iniziato nel Gruppo Seko

Consapevoli che il concetto di sostenibilità si declini in tanti modi per realizzare una manifattura green, il Gruppo Seko ha già affrontato il tema attraverso diversi approcci.

Da una parte si tratta di realizzare una sostenibilità basata sull'efficiamento dei prodotti e del loro utilizzo nei progetti.

Grazie alla possibilità di sviluppare macchine con performance sempre più alte, in termini di pressione e portate, è possibile ottimizzare l'equipaggiamento degli impatti, dotati di testate multi con teste, è possibile eliminare azionamenti e ridurre dimensioni di installazione. Vantaggi interessanti per chi sviluppa impianti, dove ingombri, risparmi energetici, e quadri di comando più compatti, hanno un peso rilevante in termini di sostenibilità e non solo.

La gamma di prodotti di Exakta Seko Group, ad esempio, si sta arricchendo di sistemi sempre più sofisticati e attenti alle performance ottimizzate.

Un altro ambito in cui Exakta Seko Group ricerca la sostenibilità dei propri prodotti è la progettazione di sistemi idraulici per l'azionamento delle membrane che abbiamo cavità più contenute possibile al fine di contenere una quantità minima di olio. Il vantaggio si traduce in un più attento dei materiali, quindi costi ridotti.

Per concludere Il Gruppo Seko continuerà ad affidare alla piattaforma tecnologica PTC lo sviluppo dei prodotti e delle soluzioni, sia per rispondere alle necessità dei clienti oggi, sia soprattutto per realizzare innovazione, anche aprendosi alla collaborazione con partner e fornitori grazie alla possibilità di gestire dati e informazioni attraverso processi sicuri e strutturati organizzati garantiti da Windchill.

Altrettanto importante è la collaborazione costante con Softech - Software & Technology, che aggiunge quell'elemento di valore dato dalla condivisione di esperienze che completa l'affidabilità della tecnologia PTC.

Capita molto spesso, soprattutto con i nuovi clienti, di citare l'esperienza di Seko Group che, con l'uso delle piattaforme CAD e PLM di PTC, ha saputo sfruttare la grande versatilità e flessibilità di questi software per disegnare e rendere immediatamente operativi quei processi di sviluppo utili a mettere a disposizione di tutti, secondo i giusti ruoli e competenze, i prodotti digitali e le conoscenze ingegneristiche con cui sono stati sviluppati, per farli diventare patrimonio aziendale per lo sviluppo di ulteriori innovative soluzioni. Ha confermato Luca Dessardo, CEO e Responsabile Business Development in Softech - Software & Technology